

ACHATS PROJETS, CAPEX ET TRAVAUX

3 JOURS - 21H



Les achats projets, CAPEX et travaux se caractérisent par des enjeux élevés de budget, planning, interfaces techniques, risques contractuels et coordination multi-acteurs. Ils demandent une forte articulation entre achats, ingénierie, maîtrise d'œuvre, projets, juridique, finance et fournisseurs. Cette formation permet de structurer et sécuriser les achats liés aux projets d'investissement, aux équipements, aux travaux et aux prestations associées, depuis la stratégie achats jusqu'au suivi d'exécution.



PRÉREQUIS, PUBLIC CIBLE

- Expérience souhaitée en achats, projets, ingénierie, travaux ou suivi fournisseurs
- Acheteurs projets, responsables achats, chefs de projet, ingénieurs travaux, contract managers, responsables techniques, prescripteurs, équipes PMO ou opérationnels impliqués dans des projets d'investissement



MODALITÉS

- 3 jours (21h)
- Présentiel
- Accessibilité PMR
- Dispensée en français



TARIF

- 2 100 € HT par personne
- 3 à 8 personnes



CONTACT

christophe.berthou@setec.com



OBJECTIFS

- Comprendre les spécificités des achats projets, CAPEX et travaux
- Construire une stratégie achats adaptée au cycle projet
- Cadrer le besoin avec les parties prenantes techniques et projet
- Structurer une consultation travaux, équipements ou prestations associées
- Analyser les offres en intégrant coût, délai, risques, interfaces et contrat
- Sécuriser l'exécution fournisseur jusqu'à la réception et la clôture



PROGRAMME

- **Enjeux des achats projets et CAPEX**
Cycle de vie d'un projet d'investissement
Les interfaces projets et industriels
Risques typiques : dérives coûts, retards,...
- **Stratégie achats projet**
Make or buy
Allotissement, lots techniques, lots travaux, prestations intégrées
Marché forfaitaire, bordereau de prix,...
Analyse des dépendances et criticités
- **Cadrage du besoin**
Cahier des charges travaux/équipements
Spécifications techniques et contraintes
Visites de site, clarifications et gestion des hypothèses
- **Consultation et analyse des offres**
Dossier de consultation projet / travaux
Analyse technique et commerciale, Comparaison des offres en coût complet
Analyse des réserves, exclusions, limites de fourniture et interfaces
Préparation de la négociation
- **Suivi d'exécution**
Suivi des jalons, livrables, ...
Gestion des écarts, pénalités,...
Retours d'expérience projet et capitalisation achats
- **Cas pratiques**
Construction d'une stratégie achats
CAPEX Analyse d'un lot travaux avec contraintes site



NOTRE MÉTHODE

Outils / Moyens

- Approche terrain fondée sur des cas projets, travaux et CAPEX
- Ateliers de structuration d'une stratégie achats projet
- Mises en situation acheteur / chef de projet / fournisseur

Evaluation

- Cas pratique fil rouge sur un achat projet QCM de fin de formation
- Auto-évaluation de la progression par le stagiaire

Repartez avec...

- CAPEX et travaux » Une trame de stratégie achats projet
- Une checklist de consultation travaux / CAPEX
- Une grille d'analyse des réserves et risques projet Support de formation